

# STUDIO CICOZZI & ASSOCIATI

DOTTORI COMMERCIALISTI E REVISORI LEGALI

---

Roma 00197 – Via di San Valentino n 34  
Tel. + 39 6 3207903 / 3213644/36004014- Fax + 39 6 3213955  
www.studiociccozzi.com - e-mail: marco.ciccozzi@studiociccozzi.com

## CURRICULUM VITAE

di: **Marco Ciccozzi**  
nato a: Roma  
il: 09 maggio 1963  
residente a: Roma (RM), Via Vallombrosa n. 50  
Studio di San Valentino n 34  
PEC [marco.ciccozzi@pec.studiociccozzi.com](mailto:marco.ciccozzi@pec.studiociccozzi.com)  
E mail [marco.ciccozzi@studiociccozzi.com](mailto:marco.ciccozzi@studiociccozzi.com)  
sito [www.studiociccozzi.com](http://www.studiociccozzi.com)  
Tel.: + 39 6 3213644 -3207903;  
Fax: + 39 6 3213955  
Cellulare: + 39 347 8156955

### Studi, titoli ed iscrizioni in Albi.

- Professore a contratto per l'Università Cattolica del Sacro Cuore - Facoltà di Economia e Giurisprudenza (AA 2019/2020), corso magistrale "Gestione della Crisi di impresa".
- **Revisore Legale** nominato con D.M. del 12 aprile 1995, in G.U. n. 31Bis del 21/04/1995 (n. iscrizione 14054).
- **Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili** di Roma dal 17 maggio 1990 al n. AA\_003187.
- **Iscritto Elenco dei Gestori della crisi da sovraindebitamento dell'OCC - Commercialisti Roma**, tenuto presso il Ministero della Giustizia, con PDG dello stesso Ministero del 24 giugno 2019.
- **Iscritto all'albo dei Consulenti Tecnici del Tribunale di Roma**
- **Iscritto all'Albo degli esperti e dei collaboratori di AGENAS** (Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali)
- **Laurea in Economia e Commercio**, conseguita, presso la Facoltà di Economia e Commercio della Università degli Studi di Roma "La Sapienza", il 19 luglio 1988, con votazione finale di 110/110; tesi in Diritto Bancario, titolo: "I titoli di partecipazione delle casse di Risparmio italiane".
- **Diploma Liceo Scientifico**, conseguito presso l'Istituto "Keplero" di Roma, con votazione finale di 58/60.

Fondatore Dott. Marco Ciccozzi iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma – n. AA\_003187  
Revisore Contabile D.M.12 Aprile 1995 (G.U. n. 31 bis del 21 aprile 1995)  
Consulente Tecnico del Tribunale di Roma

## **Lingue conosciute oltre l'italiano:**

INGLESE: buon livello, scritto e parlato.

FRANCESE: ottimo livello scritto e parlato;

## **Principali esperienze di lavoro.**

- Esperienza pluriennale nella gestione della crisi di azienda e nell'assistenza a procedure concorsuali; segnatamente esperienza pluriennale nell'attività di riorganizzazione e ristrutturazione di gruppi di impresa in crisi sia con riferimento alle problematiche di natura organizzativa sia con riferimento agli aspetti finanziari ed in applicazione delle norme artt. 67, 182 bis e 161 della LF sia nella predisposizione di analisi e redazione di piani da attestare sia quale attestatore di piani elaborati da terzi.
- Coadiutore in procedure concorsuali tra le quali la più significativa è relativa al fallimento n. 42/2012 della società farmaceutica Biomedica Foscoma Industria Chimica Farmaceutica Spa i.l. presso il Tribunale di Frosinone, per le attività di connesse con la gestione dell'azienda in affitto e per i rapporti con AIFA e per la valutazione del compendio aziendale in funzione della procedura di vendita.
- Attività di Advisor indipendente per conto dei principali Istituti di Credito nell'analisi di piani di ristrutturazione, consolidamento e rifinanziamento di aziende e gruppi in crisi (principalmente Unicredit Spa e BNP Paris Bas).
- Esperienza pluriennale nelle attività di revisione dei conti (legale e volontaria) sia quale componente di collegi di revisori sia per le attività di revisione individuali.
- Esperienza pluriennale nella organizzazione, gestione e conduzione di aziende sanitarie.
- Esperienza pluriennale nella gestione di cooperative e consorzi anche a mutualità prevalente.
- Direttore U.O.C. Controllo di Gestione e Budget della Fondazione Policlinico Gemelli IRCCS in staff alla Direzione Generale (a far data dal 1.03.2018, in corso);
- Direzione generale di azienda sanitaria convenzionata per 12 anni (nella qualità di Amministratore delegato e Direttore Generale della Neurological Centre Of Latium - Istituto di Neuroscienze in Roma - dal 2005 al 2016).
- Consulente di aziende sanitarie per l'organizzazione e la pianificazione strategica;
- Esperienza pluriennale nel settore della "Compliance Aziendale" (normativa di cui al D.L.gs n 231/01) e di Internal Audit. Tra gli incarichi più significativi si segnalano:
  - CSO Pharmitalia Spa, predisposizione Modello di Organizzazione e controllo della società nell'ambito dell'accordo di co-promotion con Roche Spa;
  - predisposizione del Modello di organizzazione e controllo per l'Istituto Clinico Città Studi di Milano in sede di risanamento e riorganizzazione della già Casa di Cura Santa Rita, in collaborazione con Pricewaterhouse Spa, a seguito delle note vicende giudiziarie che hanno visto coinvolta la struttura sanitaria nel 2008; -

- predisposizione Modello di Organizzazione e controllo della Fondazione di Ricerca e Cura Giovanni Paolo II in Campobasso;
- Attività quale perito indipendente per valutazioni di azienda e di marchi (tra le più significative si segnalano, perizia di valutazione del marchio "Il Gambero Rosso" per la quotazione del gruppo all'AIM; perizia della Cassa di Risparmi di Livorno Spa, della Cassa di Risparmio di Pisa Spa, dell'ICCRI BFE Spa ai fini dell'acquisizione da parte di un gruppo bancario.
- Consulente di società farmaceutiche operanti nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti sotto brevetto e "generici" oltre che di società operanti nel settore farmaceutico nel cd segmento delle "co-promotion".
- Esperienza pluriennale nella consulenza societaria (programmi di attuazione di M&A ed in generale di operazioni straordinarie su società acquisite e da acquisire) fornita, in collaborazione con primari studi legali in ambito nazionale - e con società di consulenza di primaria importanza.
- Consulente tecnico di parte in numerosi procedimenti civili ed in contenziosi finalizzati al risarcimento di danni in materia aziendale.
- Dal 1991 titolare dello Studio Tributario e Commerciale Marco Ciccozzi (oggi **STUDIO CICCOZZI & ASSOCIATI**) in Roma. (consulenza contabile, fiscale, e commerciale, M&A; gestione delle crisi di azienda; contenzioso tributario).
- Nel periodo dal 1989 al 1991 ha operato quale incaricato nelle attività di *Due Diligence* su acquisende società italiane per conto della "Compagnie Générale des Eaux" (oggi Gruppo Vivendi) redigendo i relativi rapporti in lingua.
- Collaboratore Libero professionista presso lo Studio Tributario Commerciale e Vincenzo Cafiero in Roma dal 1988 al 1991 con incarichi di consulenza ad aziende operanti nei settori commerciali e finanziario; di consulenza in materia tributaria; di patrocinio in sede di contenziosi in Commissioni Tributarie.

#### **Principali cariche in corso.**

- Direttore della U.O.C. Budget e Controllo di Gestione del Policlinico Universitario Gemelli di Roma in staff al DG (in corso).
- Componente il collegio sindacale della società Clinical Trial Center Spa (in carica).
- Componente il collegio sindacale della società Cyber Mind S.r.l. (in carica).
- Componente il collegio sindacale della società "Gemelli Service S.p.a" (in carica).
- dal 2008 è componente della Commissione Pianificazione e Controllo di Gestione Aziendale dell'Ordine Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma (in carica);
- Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs n 231/01 dell'Istituto Clinico Città Studi Spa in Milano (a far data dal 2009, in carica);
- Presidente del collegio sindacale della U.C. Sampdoria S.p.A (in carica);

### Principali cariche cessate.

- Membro del consiglio di amministrazione della società CSO PHARMITALIA Spa società farmaceutica operante nel settore delle Co-Promotion e presidente dell'Organismo di vigilanza della stessa (incarico cessato in data 27/10/2016);
- Liquidatore - con mandato fiduciario del principale creditore (Gruppo Unicredit) - della Veronica Immobiliare 84 S.r.l. i.l. - già appartenente all'ex "gruppo Cecchi Gori" (incarico cessato);
- Liquidatore della A.C.E.A.C.R.I. (Agenzia Centrale di Esercizi e Approvvigionamenti delle Casse di Risparmio Italiane) società commerciale di riferimento dell'A.C.R.I. - (attività ultimata la società è stata recentemente cancellata).

### Attività di docenza

- Professore a contratto per l'Università Cattolica del Sacro Cuore - Facoltà di Economia e Giurisprudenza - (sede di Piacenza) per l'insegnamento del corso **"gestione della crisi di impresa"** (AA 2019/2020);
- Docente al corso "la Pianificazione Strategica nell'impresa" organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma in data 02.10.2019
- Docente al Master in Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari per l'A.A. 2018/2019 organizzato da ALTEMS (Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari dell'Università Cattolica del Sacro Cuore)
- Docente al corso organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma in data 30.10.2018 sul tema **"Pianificazione e controllo nella gestione della Crisi di impresa"**;
- Docente al corso organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma in data 03.10.2017 sul tema **"Pianificazione aziendale e costruzione del Business Plan"**;
- Docente al corso organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma in data 15.11.2016 sul tema **"la gestione della finanza della crisi di impresa"**
- Docente al corso di perfezionamento e specializzazione presso l'Università degli Studi di Milano facoltà di Giurisprudenza in data 09 maggio 2016 sul tema **"la responsabilità da Reato degli Enti Collettivi ex D.Lgs n 231/2001 in Sanità"**;
- 2015: relatore ai convegni organizzati dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma sui temi: **"gli strumenti di controllo nella gestione della crisi di impresa"**; **"Pianificazione e controllo di gestione nelle ATI e nei contratti di rete"**; **"la costruzione e l'utilizzo in chiave critica degli indicatori di performance e l'interpretazione dei fenomeni gestionali"**.
- 2014: relatore ai convegni organizzati dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma sui temi: **"Tecniche di Analisi di controllo dei costi: l'Activity Based Costing"**; **"D.Lgs n 231/01: considerazioni generali alla base dell'applicazione dei modelli di controllo"**

- 2013: relatore ai convegni organizzati dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma sui temi: *"Pianificazione strategica nell'azienda in crisi, valutazioni di fattibilità del piano di risanamento e relazioni attestative, governo del piano di ristrutturazione e/o della liquidazione"*; *"Gli strumenti del controllo di gestione nella crisi di impresa - Valutazione di fattibilità del Piano di risanamento e relazioni attestative"*; *"La consulenza per una start-up:..."*; *"...l'evoluzione dei metodi di controllo di gestione"*.
- 2012: relatore ai convegni organizzati dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma sui temi: *"Gli strumenti del controllo di gestione nella crisi d'impresa"*; *"l'interpretazione dei fenomeni gestionali in chiave economica patrimoniale e finanziaria dell'impresa"*, *"Modelli organizzativi e di controllo di gestione"*
- 2011: relatore ai convegni organizzati dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma sui temi: *"Transfer Pricing Documentation Model"*; *"modelli organizzativi di controllo di gestione"*, *"applicazione dei modelli organizzativi di controllo di gestione nei settori sanitario e scientifico"*.
- 2010: relatore ai convegni organizzati dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma sui temi: *"Il D.Lvo n 231/01 Inquadramento generale ed evoluzione della normativa. Le nuove fattispecie di reato"* e *"il controllo di gestione negli studi professionali"*.
- 2009: relatore ai convegni organizzati dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma sui temi: *"Il controllo di gestione nelle PMI con l'impiego di grandi sistemi informativi"*, *"l'Activity Based Costing (ABC)"*.
- 2008 relatore ai convegni organizzati dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma sulle tematiche *"il controllo di gestione nel governo dell'Azienda"*, *"analisi dei costi: l'Activity based costing"*, *" la Balanced Scored Card"*,
- 2005 docente in elementi di diritto tributario nell'ambito di un corso in revisione aziendale per l'istituto di formazione "MIDIFORM".
- 2003/2004 Docenze presso l'istituto di formazione "MIDIFORM" in valutazioni di azienda e operazioni straordinarie.
- 2003 Docente per corso di formazione organizzato dall'Ordine dei Dottori commercialisti e Collegio Ragionieri di Mantova in materia di operazioni straordinarie e *Due Diligence*.
- 2003 - Docente al Master di specializzazione in Revisione dei conti e *Due Diligence* in organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma.
- 2002 - Master di III livello (professionale) in Valutazioni d'Azienda presso l'ordine dottori commercialisti di Roma (ODC).

Il sottoscritto consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate, dichiara sotto la propria responsabilità, ai sensi degli artt. 46 e 47 dello stesso DPR 445/2000, che quanto attestato e certificato corrisponde a verità.

Il sottoscritto si dichiara inoltre, all'atto del conferimento dei dati, debitamente informato di quanto previsto dall'art. 13 del d.lgs. n. 196/2003, ivi compresi i diritti che gli derivano ai sensi dell'art. 7 dello stesso decreto legislativo e di quanto previsto dall'art 13 GDPR 679/2016.

Roma, li 10.02.2020.

Dr Marco Ciccozzi

